

Skillnaderna är det viktiga

Det finns tyvärr ett tankefel som förmedlas i projektledningsvärlden idag. Från projektinstitutioner som certifierar projektledare till projektmodellskapare utgår ifrån att det finns en enda sanning. Och sanningen skulle vara att det finns ett "bästa" sätt för att driva projekt. Vare sig man bläddrar i PM-BOK Guide eller någon projektmodell så ser vi hur metoder och tekniker för att driva projekt beskrivs utifrån ett enda perspektiv – ett "bästa" sätt för att, exempelvis, genomföra en kravanalys eller tidplanering.

Samtidigt vet alla att olika projekt ställs inför olika utmaningar. För de allra flesta projektledare så är överlämningen ett svårt kapitel i varje projekt. Många tjarar om att både överlämningar och [att slutföra projekt](#) är väldigt svårt. I mitt arbete coachar jag ibland ett gäng människor som utbildar sig till evenemangsprojektledare. Deras projekt handlar om att sätta upp musikevenemang och konserter. Första gången jag träffade dem pratade jag generellt om projektledning och om svårigheter vid överlämningen... och såg i deras ögon att någon polett sannerligen inte föll ned. Och efter en stund tystnade jag för att tänka efter. Och insåg att det jag pratade om inte var ett dugg intressant för deras typ av projekt. När man genomför Arvika-festivalen är det tusen saker som måste klaffa under några få dagar – under projektets verkliga genomförande. Det är det svåra! Överlämning är det där arbetet med att lämna över några dokument till kommande års evenemangsansvariga och är inte något särskilt komplicerat arbete i de projekt som de driver.

Vad jag vill peka på är att det är skillnaderna mellan olika projekttyper som är det viktiga. Och denna sanning är tyvärr inte särskilt belyst än så länge. Tomas Jansson och Lennart Ljung har skrivit boken [Hemligheten med projektledning](#) som handlar om just dessa skillnader. De pekar på vad som är viktigt att fokusera på för fem olika former, eller arketyper, av projekt. Projekttyperna är:

- Produktutvecklingsprojekt
- Interna förändringsprojekt
- Marknadsprojekt
- Kundorderprojekt
- Evenemangsprojekt

Det viktiga för var och en av dessa typer är framgången för en projektledare ligger i att lägga rätt sorts fokus på rätt saker beroende på vilken typ av projekt du leder.